

VT GARMENT REDUZ O TEMPO ATÉ A COMERCIALIZAÇÃO EM 20% COM O CENTRIC MANUFACTURING PLM

Fabricante de vestuário esportivo e de lazer na Tailândia reduz o tempo de produção, melhora a precisão do orçamento, melhora a visibilidade em relação à fabricação de amostras e simplifica o fornecimento com o Centric PLM™.



 CentricSoftware™

“Como muitos fabricantes, estávamos enfrentando intensa pressão para aumentar a velocidade de comercialização sem afetar nossos padrões de alta qualidade. Precisávamos liberar o tempo gasto em tarefas de administração e sem valor agregado para que pudéssemos nos concentrar em fazer os melhores produtos para nossos clientes em um ritmo mais eficiente.”

Mingkwon Lotharukpong, gerente da divisão de desenvolvimento de produtos da VT Garment, explica que as equipes deste fabricante têxtil líder estavam lutando para equilibrar as demandas de cronogramas reduzidos e a administração de dados, e passaram muito tempo focando no processo em vez de trabalhar nos produtos.

A VT Garment é uma empresa inovadora que se orgulha de investir em tecnologias modernas para ampliar o negócio e ficou claro que as equipes precisavam aumentar suas capacidades digitais. A VT Garment é líder do mercado e foi a primeira empresa da Tailândia a escolher a Gestão do Ciclo de Vida do Produto (PLM) da Centric em 2018. Desde então, eles nunca olharam para trás.

Hoje, a VT Garment reduziu os tempos de produção de desenvolvimento, melhorou a precisão do orçamento e ganhou visibilidade em relação a materiais de amostragem, simplificou a comunicação entre departamentos e reduziu o tempo gasto na inserção e administração de dados. Como o Centric Manufacturing PLM promoveu essa transformação na VT Garment?

PIONEIRA NA FABRICAÇÃO TÊXTIL

Fundada em 1981, a VT Garment Co. Ltd é uma criadora inovadora e fabricante mundial de roupas esportivas e de lazer para as principais marcas globais, incluindo Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill e muitas outras marcas dos Estados Unidos e da Europa. A VT Garment é líder na indústria têxtil da Tailândia e emprega mais de 3.000 pessoas em suas duas fábricas na Tailândia e em Mianmar. Todos os meses, a VT Garment produz cerca de 185.000 unidades de vestuários funcionais e não funcionais, como jaquetas e calças de esqui, shorts para nadar, jaquetas acolchoadas de poliéster, jaquetas e calças de tecido, jaquetas de malha e jalecos de isolamento de nível médico com decoração interna, incluindo serigrafia, pad point, costura selada, corte a laser, soldagem, corte ultrassônico, relevo e bordados.

Além de sua qualidade e técnica premiadas, a VT Garment orgulha-se de ser uma das maiores empresas de OEM/ODM do mundo a ter conquistado a certificação Fair Trade, defendendo melhores salários e condições de trabalho, sustentabilidade local e proteção ambiental. A empresa adotou com entusiasmo tecnologias digitais, incluindo uma solução de ERP (planejamento de recursos empresariais) em toda a empresa e um sistema de execução de manufatura digital de última geração que permite conectividade de máquinas e monitoramento da produtividade em tempo real.

NECESSIDADE DE VELOCIDADE

Em resposta à crescente pressão do mercado para reduzir o tempo de produção sem comprometer a qualidade, a VT Garment precisou simplificar processos em toda a organização e reduzir o tempo gasto na inserção de dados, trabalho duplicado e administração, a fim de se concentrar mais diretamente nas atividades relacionadas ao produto. A VT Garment seguiu seu princípio de investir nas melhores tecnologias corporativas para seus negócios e iniciou a busca por uma solução de PLM.

“Nosso tempo de produção era longo durante processos de desenvolvimento, e isso era muito desafiador”, explica Mingkwon. “Havia muita ênfase no processo em vez de nos produtos. Queríamos uma solução de PLM para alcançar uma única fonte da verdade em nossas operações e remover a duplicação de dados. Com o Centric PLM, reduzimos o tempo de produção em 7%, economizando no tempo que costumava ser usado na organização de dados. No geral, aumentamos a produtividade em 30% porque liberamos recursos para a ação e ganhamos visibilidade em relação a cronogramas e atividades em toda a organização.”

“ O CENTRIC
MANUFACTURING
PLM MUDOU
NOSSA MANEIRA
DE TRABALHAR. OS
FUNCIONÁRIOS PODEM
SE CONCENTRAR MAIS
NO PRODUTO E NA
OFERTA DE SERVIÇOS
AOS CLIENTES DO
QUE NA INSERÇÃO
DE DADOS. ”

DESAFIOS

- + Pressão para aumentar a velocidade de comercialização sem afetar a qualidade
- + Muito tempo gasto na administração e tempo insuficiente gasto com a ação
- + A duplicação da inserção de dados entre departamentos foi um desperdício de tempo
- + Dados imprecisos tornaram a gestão de amostras ineficiente
- + Falta de visibilidade em relação a prazos e tarefas, causando erros e atrasos
- + Comunicação e colaboração insuficientes entre departamentos

UMA NOVA AVENTURA COM A CENTRIC

A VT Garment considerou vários fornecedores de PLM, mas acabou selecionando o Centric Manufacturing PLM com base na experiência da Centric Software® no setor e nos recursos fáceis de usar da solução.

De acordo com Mingkwan, "Selecionamos o Centric PLM porque a empresa tem muitas referências de implementações anteriores e consultores experientes que entendem o negócio de vestuário. Ela oferece soluções prontas sem personalização, mas com configuração completa, e a interface de usuário do Centric 8 é parecida com o Excel, o que é familiar para nossas equipes."

"Ficamos muito satisfeitos com o processo de Agile DeploymentSM, uma vez que nos permitiu visualizar e aprender sobre o sistema rapidamente", conta Mingkwan. "Trabalhamos com a equipe da Centric na Índia, que é muito responsiva e realmente entende nosso negócio. Os consultores são profissionais, oferecem soluções para todas as situações que enfrentamos e sempre respondem dentro de 24 horas."

RITMO MAIS RÁPIDO E FOCO EM PRODUTOS

Desde que começou a utilizar o Centric Manufacturing PLM em 2019, a VT Garment está conseguindo melhor colaboração entre os departamentos, menor tempo até a comercialização e comunicação mais transparente.

"O Centric Manufacturing PLM mudou nossa maneira de trabalhar. Os funcionários podem se concentrar mais no produto e na oferta de serviços aos clientes do que na inserção de dados e na navegação", diz Mingkwan. "A Centric simplificou a comunicação entre os departamentos e facilitou a vida de nossos usuários. Com uma única fonte da verdade em tempo real fornecida pelo PLM, nós padronizamos o processo de desenvolvimento de produto e removemos o problema da inclusão de dados duplicados. A implementação do Centric nos permitiu diminuir os tempos de produção, alinhar processos internos e comunicar claramente as expectativas, para que possamos nos concentrar mais em nossos produtos."

A empresa está impressionada principalmente com os recursos do Centric Manufacturing PLM que lidam com amostragem, materiais e cronogramas.

"É mais fácil planejar ações e gerenciar estoque de amostra", diz Mingkwan. "Aumentamos a precisão do orçamento, melhoramos a taxa única de amostragem em 80% e reduzimos o tempo gasto na preparação de materiais para criar amostras."

"Estamos usando o módulo de especificação do produto, que ajuda a comunicar requisitos técnicos e listas de materiais (BOMs) em toda a organização, desde a amostragem até a preparação para a distribuição a granel", continua Mingkwan. "O módulo de gestão de materiais nos permite obter muitos fornecedores em nosso banco de dados e gerenciar materiais novos e existentes que interagem com nossa solução de ERP (planejamento de recursos empresariais). O módulo de fornecimento de produtos reduz o tempo que gastamos para reinserir BOMs em planilhas de orçamento e também reduz os erros de inserção de dados."

"A gestão do calendário é crucial. Antes de implementarmos o Centric PLM, os gerentes de merchandising tinham que lembrar os comerciantes quando precisavam completar cada tarefa no ciclo de vida do desenvolvimento do produto. Como resultado, as tarefas eram esquecidas ou atrasadas. Agora, os usuários são lembrados automaticamente e podem ver exatamente quais tarefas eles devem realizar."

ENERGIA POSITIVA PARA O FUTURO

A VT Garment e a Centric têm uma parceria produtiva de trabalho e agora que a VT Garment está usando com sucesso o Centric PLM, as equipes trabalharão juntas na integração entre o Centric PLM e o sistema de ERP.

"Estamos ansiosos pela eficiência e produtividade adicionais que a integração entre PLM e ERP trará e sabemos que a equipe da Centric continuará fornecendo o mesmo alto nível de atendimento ao cliente agora e no futuro", finaliza Mingkwan.

"A equipe da Centric é muito profissional, e há uma energia positiva entre a Centric e a VT Garment. Sabemos que podemos contar com a Centric."

RESULTADOS

- + Tempos de execução de desenvolvimento reduzidos em 7% para melhorar o tempo até a comercialização em 20%
- + Aumento da produtividade em 30% reduzindo o tempo gasto em tarefas sem valor agregado para se concentrar nos produtos
- + Melhoria da taxa única de amostra em 80%
- + Uma única fonte da verdade em tempo real elimina problemas de duplicação de dados
- + A gestão do calendário oferece visibilidade da linha do tempo e lembretes automáticos de tarefas
- + Comunicação simplificada entre as equipes para aumentar a eficiência



SOBRE A VT GARMENT (www.vtgarment.com)

A VT Garment, fabricante e criadora de roupas esportivas e de lazer, tem orgulho de seus prêmios por qualidade e habilidade de criação. Líder nos processos inovadores de fabricação têxtil na Tailândia desde seu início, em 1981, ela implementou com êxito soluções de planejamento de recursos empresariais e adotou um sistema de execução de fabricação e digitalização baseado na Indústria 4.0, o que permite monitoramento de produtividade em tempo real e conectividade de máquinas. Esse comprometimento foi reconhecido com o prêmio Thailand Lean Award 2017, que concedeu à VT Garment o prestigioso Golden Award como prova do seu compromisso com a inovação e a eficiência por meio da gestão enxuta, superando não somente a concorrência no setor de vestuário, mas outros líderes da indústria também. A VT Garment é a escolha de confiança de várias marcas, entre elas Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill e outras marcas pequenas e grandes nos Estados Unidos e na Europa. A empresa produz até 185.000 unidades de vestuários funcionais e não funcionais por mês em suas instalações na Tailândia e em Mianmar, como jaquetas e calças de esqui, shorts para nadar, jaquetas acolchoadas de poliéster, jaquetas e calças de tecido, jaquetas de malha e jalecos de isolamento de nível médico com decoração interna, incluindo serigrafia, pad point, costura selada, corte a laser, soldagem, corte ultrassônico, relevo e bordados.

SOBRE A CENTRIC SOFTWARE (www.centricsoftware.com)

De sua sede em Silicon Valley, Centric Software fornece uma plataforma de transformação digital para as mais renomadas empresas de moda, varejo, calçado, artigos de luxo, itens para atividades ao ar livre e bens de consumo. A principal plataforma de gestão de ciclo de vida de produtos (Product Lifecycle Management, PLM) da Centric, a Centric 8, proporciona funcionalidades corporativas de planejamento de mercadorias, desenvolvimento de produtos, aquisição, qualidade e gestão de coleções, feitas sob medida para setores de consumo que passam por mudanças rápidas. O Centric SMB conta com recursos inovadores de PLM, e os principais ensinamentos do setor, para empresas emergentes. Centric Visual Innovation Platform (VIP) oferece uma nova experiência transformadora totalmente visual e digital para a tomada de decisões e colaboração e inclui o Painel de Compras Centric para transformar as sessões de compras internas e maximizar o valor de varejo e o Painel de Conceito Centric para impulsionar a criatividade e desenvolver conceitos de produtos. Todas as inovações da Centric reduzem o tempo de lançamento no mercado, aumentam a inovação de produtos e reduzem custos.

Dassault Systèmes (Euronext Paris: # 13065, DSY.PA), líder mundial em software de projeto 3D, modelos digitais 3D e soluções de PLM tem participação majoritária em Centric Software.

Centric Software recebeu numerosos prêmios e reconhecimentos do setor, inclusive sendo nomeada pela Red Herring na sua lista Top 100 Global em 2013, 2015 e 2016. Centric também recebeu vários prêmios de excelência da Frost & Sullivan em 2012, 2016 e 2018.

 CentricSoftware™



www.centricsoftware.com