

VT GARMENT ลดเวลาในการปล่อยสินค้าสู่ตลาดลง 20% ด้วย PLM สำหรับอุตสาหกรรมการผลิต

ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้งและกีฬาในประเทศไทยลดเวลาในการดำเนินงานก่อนการผลิต ปรับปรุงความแม่นยำในการคิดต้นทุน เพิ่มการตรวจดูการผลิตตัวอย่างผลิตภัณฑ์ และปรับการจัดหาวัตถุดิบให้เป็นไปอย่างง่ายดายและรวดเร็วด้วย Centric PLM™



“เช่นเดียวกับผู้ผลิตหลายราย เราต้องเผชิญกับแรงกดดันอย่างมากในการเพิ่มความรวดเร็วในการวางตลาดโดยไม่ส่งผลกระทบต่อมาตรฐานที่มีคุณภาพสูงของเรา เราจำเป็นต้องลดเวลาที่ใช้สำหรับการบริหารและงานที่ไม่เพิ่มมูลค่า เพื่อให้เราสามารถมุ่งเน้นไปที่การสร้างผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าด้วยอัตราการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น”

คุณมิ่งขวัญ โลทาธิ์พงษ์ ผู้จัดการแผนกพัฒนาผลิตภัณฑ์ของ VT Garment อธิบายว่าทีมของผู้ผลิตสิ่งทอชั้นนำรายนี้เคยพยายามที่จะสร้างสมดุลระหว่างความต้องการในฝั่งเวลาที่กระชั้นกับการบริหารข้อมูล และใช้เวลามากเกินไปในการมุ่งเน้นไปที่กระบวนการแทนที่จะจัดการกับผลิตภัณฑ์

VT Garment เป็นบริษัทนวัตกรรมที่มีความภาคภูมิใจในการลงทุนด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อการเติบโตทางธุรกิจและเป็นที่ยอมรับว่าทีมของบริษัทจำเป็นต้องเพิ่มขีดความสามารถทางดิจิทัล VT Garment เป็นผู้นำตลาดและเป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทยที่เลือกการจัดการวงจรการผลิต (PLM) ของ Centric ในปี 2018 พวกเขาไม่เคยมองย้อนกลับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

ทุกวันนี้ VT Garment ได้ลดเวลาในการดำเนินงานก่อนการพัฒนา ปรับปรุงความแม่นยำในการคิดต้นทุน และเพิ่มการตรวจดูวัสดุตัวอย่าง เพิ่มความคล่องตัวในการสื่อสารทั่วทั้งแผนกต่างๆ และลดเวลาที่ใช้ในการป้อนข้อมูลและการบริหาร PLM สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตของ Centric ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนี้ที่ VT Garment อยากรู้

ผู้บุกเบิกด้านการผลิตสิ่งทอ

บริษัท VT Garment จำกัด ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 1981 เป็นผู้ออกแบบที่มีนวัตกรรมและเป็นผู้ผลิตเสื้อตัวนอกและชุดกีฬาระดับโลกสำหรับแบรนด์ชั้นนำระดับสากล ซึ่งประกอบด้วย Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill และแบรนด์อื่นๆ อีกมากมายจากสหรัฐอเมริกาและยุโรป VT Garment เป็นผู้นำด้านอุตสาหกรรมการผลิตสิ่งทอของประเทศไทยและมีพนักงานมากกว่า 3,000 คน ทั่วทั้งโรงงานผลิตทั้งสองแห่งในประเทศไทยและพม่า ทุกเดือน VT Garment จะผลิตเสื้อผ้าสำหรับใช้งานและไม่ใช้งานประมาณ 185,000 หน่วย เช่น แจ็กเก็ตและกางเกงสกี กางเกงโด้คัลลิน แจ็กเก็ตบุวมโพลีเอสเตอร์ เสื้อแจ็กเก็ตและกางเกงทอ แจ็กเก็ตถัก หรือชุดป้องกันที่ได้มาตรฐานทางการแพทย์ พร้อมด้วยการตกแต่งที่ทำในโรงงาน รวมถึงการพิมพ์ลาย การบุตามตำแหน่ง การเย็บตะเข็บ การตัดด้วยเลเซอร์ การเชื่อม การตัดด้วยคลื่นเสียงสูง การทำลายขน และการปัก

นอกจากคุณภาพและฝีมือการผลิตที่ได้รับรางวัลแล้ว VT Garment ยังมีความภาคภูมิใจในการเป็นหนึ่งในบริษัท OEM/ODM ที่ใหญ่ที่สุดในโลกที่ได้รับฉลากแฟร์เทรด ซึ่งสนับสนุนให้มีค่าแรงและสภาพการทำงานที่ดียิ่งขึ้น ความยั่งยืนในท้องถิ่น และการปกป้องสิ่งแวดล้อม บริษัทได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้อย่างกระตือรือร้น รวมถึงโซลูชันการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) และระบบการบริหารการผลิตแบบดิจิทัลที่ทันสมัยทั่วทั้งบริษัท ซึ่งช่วยให้เกิดการเชื่อมต่อเครื่องจักรและการตรวจสอบผลผลิตการผลิตแบบเรียลไทม์

ความต้องการความรวดเร็ว

เพื่อตอบสนองต่อแรงกดดันที่เพิ่มขึ้นจากตลาดในการลดเวลาในการดำเนินงานก่อนการผลิตโดยไม่ลดทอนคุณภาพ VT Garment จำเป็นต้องปรับกระบวนการทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปอย่างง่ายและรวดเร็ว รวมทั้งลดเวลาที่ใช้ในการป้อนข้อมูล งานที่ซ้ำซ้อน และการบริหาร เพื่อมุ่งเน้นไปที่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์โดยตรง VT Garment ปฏิบัติตามหลักการของการลงทุนในเทคโนโลยีขององค์กรที่ดีที่สุดสำหรับธุรกิจของตนและเริ่มการค้นหาโซลูชัน PLM

“เราเคยใช้เวลาดำเนินงานก่อนการผลิตที่ยาวนานในระหว่างกระบวนการพัฒนาของเรา ซึ่งเป็นความท้าทายหลัก” คุณมิ่งขวัญอธิบาย “มีการเน้นด้านกระบวนการมากกว่าผลิตภัณฑ์ เราต้องการโซลูชัน PLM เพื่อให้ได้รับแหล่งข้อมูลจริงแห่งเดียวในการดำเนินงานของเราและลบความซ้ำซ้อนของข้อมูล และด้วย Centric PLM เราสามารถลดเวลาในการดำเนินงานก่อนการผลิตลงถึง 7% โดยประหยัดเวลาที่เคยใช้ในการจัดระเบียบข้อมูล โดยรวมแล้วเราสามารถเพิ่มผลผลิตได้ถึง 30% เพราะเราช่วยให้บุคลากรมีเวลาดำเนินการและสามารถเห็นฝั่งเวลาและกิจกรรมทั่วทั้งองค์กรได้”



**PLM สำหรับอุตสาหกรรม
การผลิตของ CENTRIC
ได้เปลี่ยนวิธีการทำงาน
ของเราไปแล้ว**

**พนักงานจะสามารถ
มุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์
และการให้บริการลูกค้า
มากกว่าการป้อนข้อมูล**



ความท้าทาย

- + แรงกดดันให้เพิ่มความรวดเร็วในการวางตลาดโดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ
- + การใช้เวลามากเกินไปกับการบริหาร ซึ่งไม่เพียงพอต่อเวลาในการดำเนินการ
- + การป้อนข้อมูลที่ซ้ำซ้อนในแผนกต่างๆ ทำให้เสียเวลา
- + ข้อมูลที่ไม่ถูกต้องทำให้การจัดการตัวอย่างผลิตภัณฑ์ไม่มีประสิทธิภาพ
- + การขาดความสามารถในการตรวจดูกำหนดเวลาและงาน ซึ่งทำให้เกิดข้อผิดพลาดและความล่าช้า
- + การสื่อสารและความร่วมมือระหว่างแผนกต่างๆ ที่มีไม่เพียงพอ

การผจญภัยครั้งใหม่กับ Centric

VT Garment เลือกพิจารณาผู้จำหน่าย PLM หลายราย แต่ในที่สุดก็เลือก PLM สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตของ Centric บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอุตสาหกรรมของ Centric Software® และคุณสมบัติที่ใช้งานง่ายของโซลูชันนี้

ตามที่คุณมิ่งขวัญกล่าวไว้ว่า “เราเลือก Centric PLM เพราะพวกเขาได้รับการกล่าวถึงหลายครั้งจากการใช้งานมาก่อนหน้านี้และจากที่ปรึกษาที่มีประสบการณ์ที่เข้าใจในด้านธุรกิจเสื้อผ้า พวกเขานำเสนอโซลูชันที่นำมาใช้ได้เลยโดยไม่ต้องมีการปรับแต่งใดๆ แต่ให้รับการกำหนดค่าได้เต็มรูปแบบและหน้าจอผู้ใช้ของ Centric 8 มีลักษณะคล้ายกับรูปแบบ Excel ซึ่งเป็นที่คุ้นเคยสำหรับทีมของเรา”

“เรามีความสุขมากกับกระบวนการ Agile DeploymentSM เนื่องจากกระบวนการนี้ช่วยให้เราสามารถเห็นภาพและเรียนรู้เกี่ยวกับระบบได้อย่างรวดเร็ว” คุณมิ่งขวัญกล่าว “เราทำงานร่วมกับทีม Centric ในอินเดีย ซึ่งตอบสนองได้เป็นอย่างดีและเข้าใจธุรกิจของเราโดยแท้จริง ที่ปรึกษามีความเป็นมืออาชีพและมอบทางแก้ปัญหาสำหรับทุกสถานการณ์ที่เราเผชิญและมักตอบกลับภายใน 24 ชั่วโมง”

อัตราการผลิตที่เร็วขึ้นและการมุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์

นับตั้งแต่เริ่มใช้ PLM สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตของ Centric ในปี 2019 VT Garment ก็เพลิดเพลินไปกับความร่วมมือที่ดีขึ้นทั่วทั้งแผนกต่างๆ เวลาในการวางตลาดที่เร็วขึ้น และการสื่อสารที่โปร่งใสมากขึ้น

“PLM สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตของ Centric ได้เปลี่ยนวิธีการทำงานของเราไปแล้ว พนักงานจะสามารถมุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์และการให้บริการลูกค้ามากกว่าการป้อนข้อมูลและการทำงานด้วยคอมพิวเตอร์” คุณมิ่งขวัญกล่าว “Centric ได้เพิ่มความคล่องตัวในการสื่อสารระหว่างแผนกต่างๆ และทำให้ชีวิตของผู้ใช้ของเราง่ายขึ้น ด้วยแหล่งข้อมูลจริงแห่งเดียวแบบเรียลไทม์ที่ PLM ให้บริการ เราได้สร้างมาตรฐานกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขจัดปัญหาการป้อนข้อมูลที่ซ้ำซ้อน การใช้ Centric ทำให้เราสามารถลดเวลาในการดำเนินงานก่อนการผลิต จัดกระบวนการภายใน และสื่อสารความคาดหวังได้อย่างชัดเจน เพื่อให้เราสามารถมุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์ของเราได้มากขึ้น”

บริษัทมีความประทับใจเป็นอย่างยิ่งกับคุณสมบัติของ PLM สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตของ Centric ที่รองรับการจัดทำตัวอย่างวัสดุและผังเวลา

“มันง่ายกว่าที่จะวางแผนการดำเนินการและจัดการสต็อกตัวอย่างผลิตภัณฑ์” คุณมิ่งขวัญกล่าว “เราเพิ่มความแม่นยำในการคิดต้นทุนเพิ่มอัตราการจัดทำตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่จบในกระบวนการเดียว 80% และลดเวลาที่ใช้ในการเตรียมวัสดุเพื่อสร้างตัวอย่างผลิตภัณฑ์”

“เรากำลังใช้โมดูลข้อมูลจำเพาะของผลิตภัณฑ์ ซึ่งช่วยสื่อสารข้อกำหนดทางเทคนิคและรายชื่อวัสดุ (BOM) ทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่การจัดทำตัวอย่างไปจนถึงการเตรียมผลิตในปริมาณมาก” คุณมิ่งขวัญกล่าวต่อ “โมดูลการจัดการวัสดุช่วยให้เราสามารถจัดหาซัพพลายเออร์หลายรายในฐานข้อมูลของเรา รวมทั้งจัดการวัสดุใหม่และวัสดุที่มีอยู่แล้ว ซึ่งเชื่อมต่อกับโซลูชันการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ของเรา การจัดหาผลิตภัณฑ์ลดเวลาที่เราใช้ในการป้อน BOM อีกครั้งในแผนการคิดต้นทุนและยังลดข้อผิดพลาดในการป้อนข้อมูลด้วย”

“การจัดการปฏิทินเป็นเรื่องที่สำคัญอย่างยิ่ง” ก่อนที่เราจะใช้ Centric PLM ผู้จัดการการจัดจำหน่ายสินค้าต้องจดจำและแจ้งเดือนผู้จัดจำหน่ายสินค้าเมื่อพวกเขาจำเป็นต้องทำงานให้เสร็จตามวงจรพัฒนาผลิตภัณฑ์ และส่งผลให้งานถูกลืมหือเกิดความล่าช้าตอนนี้ผู้ใช้จะได้รับการแจ้งเตือนโดยอัตโนมัติและสามารถเห็นได้ว่างานใดที่พวกเขาต้องทำหลังจากนี้”

พลังงานบวกสำหรับอนาคต

VT Garment และ Centric เป็นพันธมิตรที่ทำงานร่วมกันในการสร้างผลผลิต และในขณะนี้ VT Garment ประสบความสำเร็จและดำเนินการด้วย Centric PLM ทีมต่างๆ จะทำงานร่วมกันในการประสานการทำงานระหว่าง Centric PLM และระบบ ERP ของพวกเขา

“เรารอคอยประสิทธิภาพและผลผลิตที่จะเพิ่มขึ้นด้วยการประสานการทำงานระหว่าง PLM และ ERP และเราทราบดีว่าทีม Centric จะให้บริการลูกค้าในระดับสูงต่อไปทั้งในปัจจุบันและในอนาคต” คุณมิ่งขวัญกล่าวสรุป

“ทีม Centric มีความเป็นมืออาชีพในการทำงานร่วมกันและมีพลังงานบวกระหว่าง Centric กับ VT Garment เรารู้ว่าเราได้รับการสนับสนุนจาก Centric”

ผลลัพธ์

- + ลดเวลาในดำเนินงานก่อนการพัฒนา 7% เพื่อทำให้วางตลาดได้เร็วขึ้น 20%
- + เพิ่มผลผลิตภาพ 30% โดยลดเวลาที่ใช้กับงานที่ไม่เพิ่มมูลค่าเพื่อมุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์
- + เพิ่มอัตราการจัดทำตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่จบในกระบวนการเดียว 80%
- + แหล่งข้อมูลจริงแห่งเดียวแบบเรียลไทม์ขจัดปัญหาข้อมูลซ้ำซ้อน
- + การจัดการปฏิทินช่วยให้มีการตรวจสอบผังเวลาและการแจ้งเดือนงานอัตโนมัติ
- + เพิ่มความคล่องตัวในการสื่อสารระหว่างทีมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ



VT GARMENT (www.vtgarment.com)

ผู้ออกแบบและผู้ผลิตเสื้อผ้ากีฬาและเสื้อตัวนอกอย่าง VT Garment มีความภาคภูมิใจในสิ่งที่เหนือกว่าคุณภาพและฝีมือการผลิตที่ได้รับรางวัล ผู้นำด้านกระบวนการผลิตสิ่งทอที่มีนวัตกรรมของประเทศไทยนับตั้งแต่เริ่มต้นในปี 1981 ได้ประสบความสำเร็จในการนำโซลูชันการวางแผนทรัพยากรขององค์กรไปใช้ทั่วทั้งบริษัท รวมทั้งนำระบบประมวลผลดิจิทัลและการดำเนินการผลิตในแนวทางอุตสาหกรรม 4.0 มาใช้ ซึ่งช่วยให้สามารถเชื่อมต่อเครื่องจักรกับการตรวจสอบผลผลิตภาพแบบเรียลไทม์ การปฏิบัติดังกล่าวได้รับการยอมรับจาก Thailand Lean Award 2017 ซึ่งทำให้ VT Garment ได้รับ Golden Award อันทรงเกียรติ โดยเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นด้านนวัตกรรมและประสิทธิภาพผ่านการจัดการแบบลีน โดยไม่เพียงแต่ชนะคู่แข่งในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าเท่านั้น แต่ยังรวมถึงผู้นำอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วยเช่นกัน VT Garment ได้รับความไว้วางใจจากแบรนด์ที่มีชื่อเสียง ซึ่งประกอบด้วย Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill และแบรนด์ขนาดเล็กใหญ่อื่นๆ ในสหรัฐอเมริกาและยุโรป บริษัทผลิตเสื้อผ้าสำหรับใช้งานและไม่ใช้งานได้ถึง 185,000 ชิ้นต่อเดือน เช่น แจ็กเก็ตและกางเกงสกี กางเกงไคคัลสัน แจ็กเก็ตบูโพลีเอสเตอร์ เสื้อแจ็กเก็ตและกางเกงทอ แจ็กเก็ตถัก หรือชุดป้องกันที่ได้มาตรฐานทางการแพทย์ พร้อมด้วยการตกแต่งที่ทำในโรงงาน รวมถึงการพิมพ์ลาย การนูนตามตำแหน่ง การเย็บตะเข็บ การตัดด้วยเลเซอร์ การเชื่อม การตัดด้วยคลื่นเสียงสูง การทำลายนูน และการปัก ในโรงงานในประเทศไทยและพม่า

CENTRIC SOFTWARE (www.centricsoftware.com)

Centric Software ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ที่ซิลิคอน วัลเลย์ ให้บริการแพลตฟอร์มการเปลี่ยนแปลงเป็นดิจิทัลสำหรับแบรนด์ชื่อดังในด้านแฟชั่น การค้าปลีก รองเท้า สินค้าฟุ่มเฟือย รวมถึงสินค้าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้ง สินค้าอุปโภคบริโภค และของตกแต่งบ้าน Centric 8 แพลตฟอร์มการจัดการวงจรการผลิต (PLM) ที่สำคัญของ Centric มอบฟังก์ชันการวางแผน การค้าระดับวิสาหกิจ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การจัดการการหาวัสดุ คุณภาพ และการรวบรวมที่ปรับให้เหมาะสมโดยเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่หมุนเวียนเร็ว Centric SMB มีเทคโนโลยี PLM อันเป็นนวัตกรรม และมีข้อมูลการเรียนรู้ที่สำคัญทางอุตสาหกรรมสำหรับแบรนด์ที่กำลังพัฒนา Centric Visual Innovation Platform (VIP) มอบประสบการณ์ด้านภาพและทางดิจิทัลแบบใหม่อย่างเต็มที่สำหรับการประสานการทำงานร่วมกันและการตัดสินใจ รวมทั้งยังมี Centric Buying Board ที่จะเปลี่ยนเซชันการซื้อภายในและเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับการค้าปลีก และ Centric Concept Board สำหรับการขับเคลื่อนความคิดสร้างสรรค์และการพัฒนาแนวคิดผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมทั้งหมดของ Centric ช่วยลดเวลาในการทำตลาด ส่งเสริมนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และลดต้นทุนต่างๆ

Dassault Systèmes (Euronext Paris: #13065, DSY.PA) เป็นเจ้าของรายใหญ่ของ Centric Software ซึ่งเป็นผู้นำของโลกในด้านซอฟต์แวร์ออกแบบ 3 มิติ การทำรูปจำลองแบบ 3 มิติ และโซลูชัน PLM

Centric Software ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมหลายรายการ ซึ่งรวมถึงการได้รับเสนอชื่อจาก Red Herring ให้อยู่ในรายการ Top 100 Global ในปี 2013, 2015 และ 2016 นอกจากนี้ Centric ยังได้รับรางวัลยอดเยี่ยมอีกหลากหลายรายการจาก Frost & Sullivan ในปี 2012, 2016 และ 2018 อีกด้วย

 CentricSoftware™



www.centricsoftware.com