

# VT GARMENT СОКРАЩАЕТ ВРЕМЯ ВЫВОДА ИЗДЕЛИЙ НА РЫНОК НА 20% С ПОМОЩЬЮ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ CENTRIC MANUFACTURING PLM

Производитель верхней и спортивной одежды в Таиланде сокращает сроки поставок, повышает точность расчета затрат, улучшает наглядность при изготовлении образцов и рационализирует снабжение и закупки с помощью Centric PLM™.



 CentricSoftware™

«Как и многие производители, мы столкнулись с острой необходимостью увеличить скорость вывода изделия на рынок, не влияя на наши стандарты качества. Нам нужно было высвободить время, затрачиваемое на администрирование и задачи, не связанные с добавленной стоимостью, чтобы мы могли сосредоточиться на создании лучших продуктов для наших клиентов в более продуктивном темпе.»

Мингкуан Лотарукпонг, менеджер отдела разработки продуктов в VT Garment, объясняет, что команды этого ведущего производителя текстиля испытывали трудности с соблюдением сжатых сроков и администрированием данных, слишком много времени уделяли процессу, а не работе над продуктами.

VT Garment это инновационная компания, которая гордится своими инвестициями в современные технологии для развития бизнеса, и стало ясно, что их командам необходимо расширять свои цифровые возможности. VT Garment является лидером рынка и первой компанией в Таиланде, выбравшей PLM решение Centric для управления жизненным циклом продукта в 2018 году. С тех пор они никогда не оглядываются назад.

На сегодняшний день VT Garment сократил сроки разработки, повысил точность расчета затрат и обеспечил наглядность процесса работы с образцами материалов, упорядочил обмен информацией между департаментами и сократил время, затрачиваемое на ввод и администрирование данных. Как решение Centric Manufacturing PLM для производителей осуществило эту трансформацию в VT Garment?

## ПИОНЕР ТЕКСТИЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Основанная в 1981 году, VT Garment Co. Ltd является инновационным дизайнером и производителем верхней и спортивной одежды мирового уровня для ведущих мировых брендов, таких, как Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill и многих других из США и Европы. VT Garment является лидером в текстильной промышленности Таиланда и насчитывает более 3000 человек на двух своих производственных площадках в Таиланде и Мьянме. Ежемесячно VT Garment выпускает около 185 000 единиц функциональной и нефункциональной одежды, такой как лыжные куртки и брюки, бордшорты, куртки из полиэстера, плетеные куртки и брюки, вязаные куртки и медицинские халаты с внутренней отделкой, включая трафаретную печать, подкладку, шовную печать, лазерную резку, сварку, ультразвуковую резку, тиснение и вышивку.

В дополнение к своему отмеченному наградами качеству и мастерству, VT Garment гордится тем, что является одной из крупнейших компаний OEM / ODM в мире, которая получила сертификат Fair Trade, выступая за повышение заработной платы и улучшение условий труда, обеспечение стабильности на местах и защиту окружающей среды. Компания с энтузиазмом приняла цифровые технологии, в том числе решение для планирования ресурсов предприятия (ERP) и современную систему управления цифровыми производственными процессами, которая обеспечивает возможность подключения оборудования и мониторинг продуктивности в режиме реального времени.

## ПОТРЕБНОСТЬ В СКОРОСТИ

В ответ на растущее давление со стороны рынка, направленное на сокращение времени выполнения заказа без ущерба для качества, VT Garment необходимо было рационализировать процессы во всей организации и сократить время, затрачиваемое на ввод данных, двойную работу и администрирование, чтобы лучше сосредоточиться на деятельности, связанной с продуктом. VT Garment следовал своему принципу инвестирования в лучшие корпоративные технологии для своего бизнеса и начал поиск PLM решения.

«Мы имели слишком длительные сроки выполнения работ на этапах разработки, что было серьезной проблемой», - объясняет Лотарукпонг. «Было слишком много внимания процессу, а не самим продуктам. Мы хотели, чтобы PLM решение обеспечивало единый источник актуальных и достоверных данных во всех наших операциях и исключало дублирование данных. Благодаря Centric PLM мы сократили время выполнения заказа на 7%, сэкономили время, которое раньше тратилось на организацию данных. В целом мы увеличили производительность на 30%, потому что мы высвободили рабочие ресурсы и получили полную наглядность сроков и действий по всей организации».

“  
**РЕШЕНИЕ ДЛЯ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ  
CENTRIC MANUFACTURING  
PLM ИЗМЕНИЛО  
НАШ МЕТОД РАБОТЫ.  
СОТРУДНИКИ  
МОГУТ БОЛЬШЕ  
КОНЦЕНТРИРОВАТЬСЯ  
НА ПРОДУКТЕ И  
ПРЕДОСТАВЛЕНИИ УСЛУГ  
КЛИЕНТАМ, А НЕ НА  
ВВОДЕ ДАННЫХ.**  
”

## СЛОЖНОСТИ

- + Острая необходимость увеличения скорости вывода изделий на рынок без ущерба для качества
- + Слишком много времени уходило на администрирование, не хватало времени на действия
- + Дублирование ввода данных по департаментам затрачивало время впустую
- + Неточные данные делали управление образцами неэффективным
- + Отсутствие наглядности сроков и задач приводило к ошибкам и задержкам
- + Недостаточность коммуникации и взаимодействия между департаментами

## НОВОЕ ПУТЕШЕСТВИЕ С CENTRIC

Компания VT Garment рассматривала несколько поставщиков PLM, но в итоге выбрала решение Centric Manufacturing PLM для производителей на основе опыта Centric Software® в индустрии и удобных пользовательских функций решения.

Как говорит Лотарукпонг: «Мы выбрали Centric PLM, потому что у них много рекомендаций на основании предыдущих внедрений и опытных консультантов, которые разбираются в бизнесе одежды. Они предлагают готовые решения без кастомизации, но с полной конфигурацией, а пользовательский интерфейс Centric 8 напоминает формат Excel, знакомый нашим командам».

«Мы были очень довольны процессом гибкого внедрения Agile Deployment<sup>SM</sup>, так как он позволил нам быстро визуализировать и изучить систему», - говорит Лотарукпонг. «Мы работали с командой Centric в Индии, которая очень отзывчива и действительно понимает наш бизнес. Консультанты являются профессионалами, предоставляют решения для каждого сценария, с которым мы сталкиваемся, и всегда отвечают в течение 24 часов».

## УСКОРЕННЫЙ ТЕМП И ФОКУС НА ПРОДУКТАХ

С момента ввода в производственную эксплуатацию решения Centric Manufacturing PLM в 2019 году VT Garment наслаждается улучшенными процессами взаимодействия между департаментами, ускоренным временем вывода изделий на рынок и более прозрачным процессом коммуникации.

«Решение для производителей Centric Manufacturing PLM изменило наш метод работы. Сотрудники могут больше концентрироваться на продукте и предоставлении услуг клиентам, а не на вводе данных и механической работе», - говорит Лотарукпонг. «Centric упростил взаимодействие между департаментами и сделал проще жизнь наших пользователей. Благодаря единому источнику актуальных и достоверных данных в реальном времени, который предоставляет PLM-система, мы стандартизировали процесс разработки продукта и устранили проблему дублирования ввода данных. Внедрение Centric позволило нам сократить сроки поставок, согласовать внутренние процессы и четко обозначить ожидания, чтобы мы могли больше фокусироваться на наших продуктах».

Компания особенно впечатлена особенностями решения Centric Manufacturing PLM, в области процессов работы с образцами, материалами и сроками.

«Проще планировать действия и управлять стоком образцов», - говорит Лотарукпонг. «Мы повысили точность расчета затрат, улучшили процесс работы с образцами на 80% за раз и сократили время, затрачиваемое на подготовку материалов для создания образцов».

«Мы используем модуль «Спецификация продукта», который помогает передавать технические требования и спецификации материалов (BOM) по всей организации от процесса разработки образцов до подготовки к отгрузке», - продолжает Лотарукпонг. Модуль «Управление материалами» позволяет нам осуществлять поиск среди многих поставщиков в нашей базе данных и управлять новыми и существующими материалами, которые взаимодействуют с нашим решением для планирования ресурсов предприятия (ERP). Модуль «Снабжение/Закупки» сокращает время, которое мы затрачивали для повторного ввода спецификаций материалов в калькуляционные листы себестоимости, а также сокращает количество ошибок при вводе данных».

«Управление календарем имеет решающее значение. Прежде чем мы внедрили Centric PLM, менеджеры отдела мерчендайзинга должны были помнить и напоминать мерчендайзерам, когда им необходимо выполнить каждую задачу в жизненном цикле разработки продукта. В результате задачи могли быть забыты или отложены. Теперь пользователи получают напоминания автоматически и могут точно видеть, какие задачи стоят перед ними».

## ПОЗИТИВНАЯ ЭНЕРГИЯ ДЛЯ БУДУЩЕГО

VT Garment и Centric имеют продуктивное бизнес партнерство, и теперь, когда VT Garment успешно работает с Centric PLM, команды будут совместно работать над интеграцией Centric PLM и ERP-системы.

«Мы с нетерпением ждем дополнительной эффективности и продуктивности, которую принесет интеграция между PLM и ERP, и знаем, что команда Centric будет продолжать обеспечивать такой же высокий уровень обслуживания клиентов сейчас и в будущем», - заключает Лотарукпонг.

«В команде Centric работают профессионалы, и между Centric и VT Garment происходит обмен позитивной энергией. Мы знаем, что можем рассчитывать на поддержку Centric».

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- + Сокращение сроков разработки на 7% для ускорения времени вывода изделий на рынок на 20%
- + Повышение продуктивности на 30% и фокус на продукте за счет сокращения времени, затрачиваемого на задачи не добавляющих ценности продукту
- + Улучшен процесс работы с образцами до использования одного образца в 80% случаев
- + Единый источник актуальных и достоверных данных в реальном времени устраняет проблемы дублирования данных
- + Управление календарем обеспечивает наглядность сроков и автоматические напоминания о задачах
- + Упрощенный процесс коммуникации между командами для повышения эффективности



## О КОМПАНИИ VT GARMENT ([www.vtgarment.com](http://www.vtgarment.com))

Дизайнер и производитель спортивной и верхней одежды VT Garment гордится чем-то большим, чем его отмеченное наградами качество и мастерство. Лидер в области инновационных процессов производства текстиля в Таиланде с момента его основания в 1981 году, он успешно внедрил решения для планирования ресурсов в масштабах всей компании и внедрил систему управления производством, направляемую цифровизацией индустрии 4.0, обеспечивающую возможность взаимосвязи оборудования и мониторинг продуктивности в реальном времени. Такая сознательность была отмечена Thailand Lean Award 2017, который присудил VT Garment престижную Золотую Награду как свидетельство его приверженности инновациям и эффективности посредством бережливого управления - обгоняя не только конкурентов в швейном сегменте, но и других лидеров индустрии. VT Garment доверяют известные имена, такие как Patagonia, Jack Wolfskin, Montbell, O'Neill и другие крупные и мелкие бренды в Соединенных Штатах и Европе. Она производит до 185 000 функциональных и нефункциональных предметов одежды, таких как лыжные куртки и брюки, бордшорты, куртки из полиэстера, плетеные куртки и брюки, вязаные куртки и медицинские халаты с внутренней отделкой, включая трафаретную печать, подкладку, шовную печать, лазерную резку, сварку, ультразвуковую резку, тиснение и вышивку на своих фабриках в Таиланде и Мьянме.

## О КОМПАНИИ CENTRIC SOFTWARE ([www.centricsoftware.com](http://www.centricsoftware.com))

Из своей штаб-квартиры в Силиконовой долине, Centric Software предоставляет платформу цифровой трансформации для самых престижных имен из индустрий одежды и моды, розничной торговли, обуви, предметов роскоши, товаров для активного отдыха и потребительских товаров. Флагманская платформа Centric по управлению жизненным циклом продукта (PLM), Centric 8, предоставляет функционал корпоративного класса для товарного планирования, разработки продукта, снабжения и закупок, бизнес планирования, управления качеством и коллекциями, предназначенную для быстроразвивающихся компаний из индустрии потребительских товаров. Centric SMB предоставляет инновационную технологию PLM и ключевые отраслевые знания для малого и среднего бизнеса. Визуальная Инновационная Платформа Centric (VIP) предлагает новый полностью визуальный и цифровой опыт для совместной работы и принятия решений и включает в себя Цифровую Доску Закупок для трансформации внутренних сессий закупок и максимизации прибыли в ритейле, а также Цифровую Доску Концепций для стимулирования творческого процесса и разработки концепций продуктов. Все инновации Centric сокращают время вывода изделий на рынок, стимулируют инновации в продукте и снижают затраты.

Centric Software находится в мажоритарной собственности у Dassault Systèmes (Euronext Paris: # 13065, DSY.PA), мирового лидера в области программного обеспечения для 3D-дизайна, 3D -прототипирования и PLM-решений.

Centric Software получила признание и несколько отраслевых наград, в том числе была включена журналом Red Herring в свой глобальный список «Топ 100» в 2013, 2015 и 2016 годах. Centric также удостоилась различных наград за выдающиеся достижения от Frost & Sullivan в 2012, 2016 и 2018 годах.

Centric является зарегистрированным товарным знаком Centric Software. Все остальные бренды и названия продуктов могут быть товарными знаками соответствующих владельцев.

 CentricSoftware™



[www.centricsoftware.com](http://www.centricsoftware.com)