



«Наши процессы были очень ручными. Все работа проходила в электронных таблицах или PowerPoint, и было много мест, где хранилась информация, так что было трудно ее отслеживать.»

Каки МакГрат, главный операционный директор Dudley Stephens, описывает ситуацию до внедрения Centric PLM. Она говорит: «По мере того, как мы росли последние шесть лет, бизнес-процессы становились еще сложнее, так как у нас стало больше моделей и объемов производства, поэтому требовалось больше эффективного планирования».

Сегодня процессы автоматизированы, информация доступна и находится в одном месте, и есть способ отслеживать экологичные материалы и поставщиков. Как Dudley Stephens достиг этого результата?

СЕМЕЙНОЕ ДЕЛО

Основанный в Гринвиче, штат Коннектикут, и запущенный в 2015 году сестрами Лорен Стивенс, генеральным директором, и Каки МакГрат, главным операционным директором, Dudley Stephens — это семейный бренд, основанный женщинами и производящий одежду из переработанного флиса и других экологичных материалов. Стивенс говорит: «Вся концепция нашего бренда изначально заключалась в том, чтобы взять флис, очень удобную, спортивную ткань, и сделать его стильным. Мы выросли в прибрежном городке Новой Англии, проводя много времени в воде и на пляже. Когда мы стали мамами, мы заметили, что не хватает хорошо сшитой флисовой одежды, которая соответствовала бы нашему образу жизни и при этом выглядела стильно. Благодаря опыту Каки в маркетинге, моему опыту в области пиара в сфере моды и нашей маме, занимающейся дизайном, мы втроем объединились — мы знали, что хотим иметь семейный бизнес. С самого начала для нас было очень важно использовать переработанные ткани. Мы нашли партнера-производителя в Бруклине. Мы начали с малого, чтобы увидеть, есть ли спрос на наш продукт». Он был. С момента своего основания компания продемонстрировала невероятный рост.

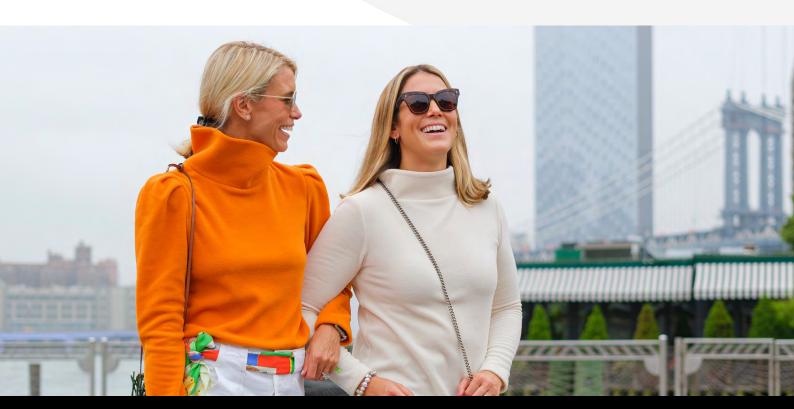
ЭФФЕКТ ПАНДЕМИИ

Из-за изоляции во время пандемии люди были дома, а повседневный, удобный стиль, которым известен Dudley Stephens, соответствовал настроению этого времени. То, что они работали напрямую с потребителем, также было их преимуществом, поскольку им не приходилось иметь дело с закрытием розничных магазинов. Стивенс говорит: «Все были дома и хотели чувствовать себя уютно, но в то же время выглядеть хорошо для встреч в Zoom. Благодаря этому мы наблюдали действительно огромный рост».



ПО МЕРЕ РАЗВИТИЯ НАШЕЙ КОМПАНИИ МЫ ДОШЛИ ДО ТОЧКИ, КОГДА МЫ БОЛЬШЕ НЕ МОГЛИ СПРАВЛЯТЬСЯ СО СТРЕМИТЕЛЬНЫМ РОСТОМ. ОСОЗНАВ ЭТО, МЫ ВНЕДРИЛИ РЕШЕНИЕ CENTRIC





ПЕРЕХОД НА PLM

Макграт объясняет, что, как и в случае любого стартапа, они обходились электронными таблицами, электронной почтой и PowerPoint для разработки продуктов. Информация находилась в нескольких разных местах, что затрудняло ее отслеживание. Стивенс говорит: «По мере развития нашей компании мы дошли до точки, когда мы больше не могли справляться со стремительным ростом. Осознав это, мы внедрили решение Centric». Действительно, сложность бизнеса потребовала изменений в разработке продукта.

Чтобы внедрить наиболее эффективные рабочие процессы, команда Centric опросила сотрудников Dudley Stephens, чтобы узнать, каковы их требования и как они работают в настоящее время. В сочетании с обширными знаниями и лучшими практиками Centric процессы формализуются и конфигурируются в Centric PLM. Затем команда Dudley Stephens проводит тест-драйвы и проверяет, работает ли процесс именно так, как им нужно.



- + Ручные процессы с использованием Excel, PowerPoint
- Неба на правити на настраните на правити на прави на правити на прави на прави
- + Необходимо следить за тем, чтобы ткани и материалы были экологичными
- + Быстрый рост необходимс управлять растущим числом моделей и категорий.
- + Молодая, начинающая компания, желающая использовать современные технологии



ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Компания была основана с учетом экологических соображений. МакГрат говорит: «Мы начали с флиса и с тех пор расширились до эко-джерси. Использование переработанных тканей было нашей путеводной звездой, сердцем нашего бренда с самого начала. Мы начали с некоторых наших фирменных моделей, таких как водолазка Dudley; люди узнают ее на расстоянии. У нас также есть верхняя одежда и аксессуары. Мы расширили нашу коллекцию детской одежды — мы делаем одежду для маленьких девочек, а также добавили одежду для маленьких мальчиков - у меня три мальчика. Теперь у нас есть одна мужская модель, и мы продолжим расширять мужскую линейку».

Покупатели Dudley Stephens ценят высокие экологические стандарты бренда. Стивенс говорит: «Наша экологическая миссия чрезвычайно важна для наших клиентов. Мы прислушиваемся к их обратной связи».

Чтобы поддерживать экологическую позицию, сертификаты поставщиков и материалы отслеживаются в Centric. Стивенс говорит: «У нас отличные отношения с нашими поставщиками. Теперь они знают нас и то, что мы ищем и что нам нужно. С текущей цепочкой поставок и состоянием мира мы ежедневно сталкиваемся с проблемами задержек или отмен поставок. Мы занимаем позицию: «Хорошо, это недоступно, что еще есть?» Наше сообщество и клиенты ожидают большего от нас и всех брендов. Они хотят знать, откуда берутся их продукты, где они сделаны и из чего. Как владельцам и основателям брендов, нам важно отслеживать нашу цепочку поставок. В чем польза конкретного продукта, где он произведен? И как он был переработан? Это постоянные мозговые штурмы и исследования, о которых мы говорим буквально изо дня в день, и стараемся быть верными своим принципам».



ЖАЖДА ПРОДУКТА

Стивенс объясняет, как они пришли к выпуску новых продуктов. «Нам очень повезло с самого начала, наш продукт пользовался таким высоким спросом, что мгновенно распродавался. Это стало частью нашего бизнес-плана, и теперь мы перешли к графику новых релизов по вторникам». Она продолжает: «Этот подход также очень хорошо сочетается с нашим использованием переработанных тканей — они распродаются, и тогда мы переходим к следующей партии или модели. Мы просто поймали поток, и это было потрясающе. Перенесемся туда, где мы находимся сегодня. Это баланс производства, когда у нас нет излишних запасов, чтобы избегать уценки, но также мы не упускаем продажи из-за отсутствия достаточного количества товара. У нас есть данные, которые помогают с прогнозированием, и прямая обратная связь от наших клиентов и сообщества через социальные сети». Лучшее планирование запасов приводит к меньшему количеству уценок и более высокой марже. МакГрат говорит: «Я уверена, что это одна из областей, где данные и технологии действительно важны». Оставаясь в курсе того, что хотят их потребители и имея повышенную скорость вывода продукта на рынок, обеспечиваемую Centric PLM, Dudley Stephens получает возможность своевременно реагировать на желания потребителей.

РЬМ упрощает отслеживание растущего числа доступных экологичных тканей и фурнитуры. МакГрат говорит: «С тех пор, как мы запустили производство, количество экологически чистых материалов значительно выросло; за последние шесть-семь лет этот тренд действительно стал популярным. Это начинается со стремления потребителя к более осознанной моде, а затем приходит и к производителям. Мы играем большую роль в обеспечении того, чтобы наши клиенты были услышаны, и оказываем влияние на наших производителей — если есть задержка с одним материалом, какой еще материал похож по характеристикам? Что мы можем сделать, чтобы решить эту проблему? Существует так много новых научных открытий и технологий, которые каждый день приводят к новым возможностям».

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ДЕЛАЕТ ВСЕ ЛУЧШЕ

цифровыми процессами и всеми данными в централизованном хранилище устранение ручного дублирующего ввода данных в нескольких местах экономит время и снижает фактор человеческой ошибки. А по мере роста компании и привлечения новых людей рабочие процессы, определенные в системе, значительно упрощают принятие пользователями. Еще одна область, которая улучшается за счет легкого доступа к информации и прозрачности разработки продукта, — это принятие решений. Стивенс говорит: «Необходимо принимать так много решений, а нам нравится делать это быстро». МакГрат соглашается: «Быстрое принятие решений очень важно. Мы всегда говорим о том, что нам нужно быть деятелями, а не просто сидеть и думать, потому что тогда ничего не будет сделано». Наличие современного PLM вооружает пользователей инструментами для принятия решений, повышения эффективности и облегчения работы, что также важно для молодых компаний, использующих цифровые технологии, для удержания талантов.

ПОЛУЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- + Процессы автоматизированы
- + Информация доступна и находится в одном месте
- + Легко отслеживать экологичность материалов и поставщиков
- + Centric PLM это гибкая современная технология, подходящая для все более сложного бизнеса Dudley Stephens.



O DUDLEY STEPHENS

(www.dudley-stephens.com)

Dudley Stephens — это коллекция повседневных вещей, разработанных в оригинальном стиле и созданных с использованием инновационных переработанных тканей — флиса и других материалов. Оригинальный дизайн бренда уникально сочетает вневременную привлекательность с современной эстетикой, обеспечивая образу непревзойденную простоту и непринужденный шик. Запущенная в 2015 году сестрами Лорен Стивенс и Каки МакГрат вместе с их матерью Бонни, линия выросла из флагманской водолазки Cobble Hill с фирменным воротником и продуманными деталями до топов, платьев, верхней одежды и аксессуаров для женщин, детей и мужчин. Для получения дополнительной информации посетите сайт Dudley-Stephens.com

O CENTRIC SOFTWARE (www.centricsoftware.com)

Из своей штаб-квартиры в Кремниевой долине Centric Software® предоставляет платформу цифровой трансформации для компаний из индустрий моды, розничной торговли, обуви, предметов роскоши, товаров для активного отдыха, бытовой электроники и потребительских товаров, включая косметику, средства личной гигиены, продукты питания и напитки. Флагманская платформа для управления жизненным циклом продукта (PLM) компании Centric, Centric PLMTM, предоставляет функционал корпоративного класса для товарного планирования, разработки продукта, снабжения и закупок, контроля качества и оптимизации портфеля продуктов специально для быстроразвивающихся потребительских отраслей. Визуальная платформа Centric Visual Innovation Platform (CVIP) представляет наглядные цифровые доски для совместной работы и принятия решений. Планирование розничной торговли от Centric — это инновационное облачное решение, разработанное Armonica Retail S.R.L., которое обеспечивает непрерывный процесс планирования розничной торговли, предназначенный для максимального повышения эффективности розничного бизнеса. Компания Centric стала пионером в области мобильности при разработке продуктов, представив первые мобильные приложения для PLM, и также компания широко известна возможностью подключения к десяткам других корпоративных систем, включая ERP, DAM, PIM, электронную коммерцию, систему для планирования и многое другое, а также к инструментам для креативных процессов, таким как Adobe® Illustrator, с помощью набора коннекторов 3D CAD. Инновации Centric на 100% ориентированы на рынок с самым высоким уровнем принятия пользователями и самым быстрым временем окупаемости в индустрии. Все инновации Centric сокращают время вывода продуктов на рынок, стимулируют инновации продуктов и сокращают затраты.

Контрольный пакет акций Centric Software принадлежит Dassault Systèmes (Euronext Paris: # 13065, DSY.PA), мировому лидеру в области программного обеспечения для 3D-дизайна, цифровых 3D-макетов и решений PLM.

Компания Centric Software получила признание и множество отраслевых наград, в том числе была включена журналом Red Herring в свой глобальный список «Топ 100» в 2013, 2015 и 2016 годах. Компания также удостоилась различных наград за выдающиеся достижения от Frost & Sullivan в 2012, 2016, 2018 и 2021 годах.













www.centricsoftware.com